

## **Styrets årsberetning 2009**

### **VAMI AS og VAMI konsern**

#### *Virksomhetens art og hvor den drives*

VAMI AS, som ble stiftet i juni 2007, skal gjennom aktivt eierskap bli en ledende aktør innenfor profesjonell skjønnhet. Selskapet Vami AS har hovedkontor i Oslo.

Resultat etter skatt for VAMI AS ble på NOK -20,0 mill. Konsernets omsetning ble i 2009 på NOK 291,6 mill., mot NOK 216,4 mill. året før. Driftsresultatet for konsernet ble NOK -13,7 mill., mot NOK -7,7 mill. mot året før. Per 31.12.09 hadde konsernet NOK 35,6 mill. i likvider, mens Vami AS hadde NOK 0,1 mill. i likvider. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2009 var 18,6% for konsernet. Vami AS sin kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde for 2009 NOK -13,7 mill., og for konsernet NOK -23,3 mill. Det er foretatt nedskrivninger i Vami AS på NOK 16,1 mill. og i konsernet er det nedskrevet goodwillverdier på til sammen NOK 3,1 mill. Det henvises til de underliggende selskaper for fyllestgjørende informasjon.

Utviklingen for deler av konsernet i 2009 var ikke tilfredsstillende og kostnadsreducerende tiltak er iverksatt for disse enhetene.

#### *Fortsatt drift/Redegjørelse for konsernets utsikter*

Fortsatt drift forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet for selskapet og konsernet. Styret forventer en positiv utvikling for selskapet og konsernet i det nærmeste året med bakgrunn i de iverksatte tiltak. I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2009 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

#### *Arbeidsmiljø*

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som bra, og det er ikke rapportert om alvorlige skader eller ulykker for 2009 i morselskapet eller øvrige selskaper i konsernet. Per 31.12.2009 har VAMI AS to ansatte. Det har ikke vært sykefravær i 2009. I konsernet var sykefraværet ca. 3,0 %

#### *Likestilling og diskriminering*

Styret er bevisst de samfunnsmessige forventinger om tiltak vedrørende likestilling og diskriminering og arbeider for at det ikke forekommer forskjellsbehandling. Styret består av én kvinne og tre menn.

#### *Ytre miljø*

Selskapet og konsernet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø.

#### *Forskning og utvikling*

Selskapet driver ikke egen forskning og utvikling, og har følgelig ikke kostnader forbundet med dette.

### *Finansiell risiko /Markedsrisiko*

Selskapet og konsernets varekretsløp er eksponert for endringer i valutakurser. Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da det har flytende rente på sitt lån fra banken.

### *Kreditrisiko*

Selskapet og konsernet har noe risiko for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser, men de enkelte fordringer består av mindre beløp. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i selskapet eller i konsernselskaper.

### *Likviditetsrisiko*

Selskapet og konsernet vurderer likviditeten som tilfredsstillende, og det er gjennomført driftstiltak som forventes å få positiv effekt for denne.

### *Disponering av årsresultatet for morselskapet*

Styret foreslår at årets underskudd for morselskapet på NOK – 20,0 mill. dekkes av overkursfond.

Selskapets frie egenkapital utgjør 31.12.09 NOK 0,-.

Oslo, 16. juni 2010

I styret for VAMI AS



Celina Midelfart

Styrets leder



Terje Stykket

Styremedlem



Arild Kristensen

Styremedlem



Geir Udnæs

Styremedlem



Ole Morten Broch-Nielsen

Daglig leder

# VAMI AS

## RESULTATREGNSKAP

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap				Konsern	
2009	2008		Note	2009	2008
324	-	Salgsinntekt	13	291 319	211 036
114	84	Annen driftsinntekt		233	5 373
<b>438</b>	<b>84</b>	<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>291 552</b>	<b>216 408</b>
-	-	Varekostnad		87 715	61 408
2 777	4 010	Lønnskostnad	11, 14	100 236	78 973
174	184	Avskrivning	1, 2	15 057	6 914
-	-	Nedskrivning	1	3 129	3 840
2 470	4 301	Annen driftskostnad	14	99 155	72 978
<b>5 421</b>	<b>8 495</b>	<b>Sum driftskostnad</b>		<b>305 292</b>	<b>224 113</b>
<b>-4 983</b>	<b>-8 411</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-13 740</b>	<b>-7 705</b>
6 298	11 133	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		-	-
1 607	724	Annen finansinntekt	15	3 436	1 297
16 102	-	Nedskrivning av finansielle eiendeler	15	-	-
10 008	7 985	Annen finanskostnad	15	10 801	10 531
<b>-18 205</b>	<b>3 872</b>	<b>Resultat finansposter</b>		<b>-7 365</b>	<b>-9 234</b>
<b>-23 188</b>	<b>-4 539</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-21 105</b>	<b>-16 939</b>
<b>-3 237</b>	<b>-4 329</b>	<b>Skattekostnad</b>	12	<b>240</b>	<b>-3 881</b>
<b>-19 951</b>	<b>-210</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>-21 345</b>	<b>-13 058</b>
<b>-19 951</b>	<b>-210</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>-21 345</b>	<b>-13 058</b>
		Herav til minoritetsinteresser		4 662	7 422
		Årsresultat til majoritetsinteressene		-26 007	-20 480
<b>Disponering av årsresultat</b>					
-19 951	-	Overført fra overkursfond		-	-
-	-210	Overført til udekket tap		-	-
-	-	Overført fra annen EK		-21 345	-13 058
<b>-19 951</b>	<b>-210</b>	<b>Sum disponert</b>		<b>-21 345</b>	<b>-13 058</b>

# VAMI AS

## BALANSE PR. 31.12.2009

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2009	2008	EIENDELER	Note	2009	2008
-	76	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l	1	677	676
7 759	4 522	Utsatt skattefordel	12	15 461	11 436
-	-	Goodwill	1	121 109	131 618
<b>7 759</b>	<b>4 598</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>137 246</b>	<b>143 730</b>
-	-	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	879	849
819	1 233	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	2	22 288	23 783
<b>819</b>	<b>1 233</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>23 167</b>	<b>24 632</b>
159 927	149 744	Investeringer i datterselskap	3	-	-
-	-	Investeringer i aksjer og andeler	4	2 327	2 584
18 679	-	Lån til foretak i samme konsern		-	-
2 795	1 270	Andre langsiktige fordringer	6	3 972	2 731
<b>181 402</b>	<b>151 014</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>6 299</b>	<b>5 315</b>
<b>189 980</b>	<b>156 845</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>166 712</b>	<b>173 676</b>
-	-	<b>Varer</b>	5	<b>32 424</b>	<b>33 038</b>
565	117	Kundefordringer	6, 7	24 412	27 846
5 937	1 327	Andre fordringer	6, 7	10 446	9 434
6 298	41 678	Fordringer på konsernselskaper	14	-	-
<b>12 799</b>	<b>43 122</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>34 859</b>	<b>37 280</b>
<b>74</b>	<b>3 838</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	8	<b>35 588</b>	<b>38 774</b>
<b>12 873</b>	<b>46 960</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>102 871</b>	<b>109 092</b>
<b>202 853</b>	<b>203 804</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>269 583</b>	<b>282 768</b>

# VAMI AS

## BALANSE PR. 31.12.2009

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2009	2008	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2009	2008
42 222	50 000	Aksjekapital	9, 10	42 222	50 000
11 562	-	Overkursfond	9	-	-
<b>53 784</b>	<b>50 000</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>42 222</b>	<b>50 000</b>
-	-1 264	Udekket tap	9	-16 150	-29 752
-	-1 264	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-16 150</b>	<b>-29 752</b>
		Minoritetsinteresser	9	24 105	23 096
<b>53 784</b>	<b>48 736</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>50 178</b>	<b>43 345</b>
-	-	Utsatt skatt	12	567	406
-	-	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>567</b>	<b>406</b>
-	-	Konvertible lån		-	-
133 000	140 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	7	134 329	141 922
13 659	-	Langsiktig gjeld til eiere i mor		13 659	-
<b>146 659</b>	<b>140 000</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>147 988</b>	<b>141 922</b>
291	-	Gjeld til kredittinstitusjoner			165
578	441	Leverandørgjeld	7	23 819	22 389
-	-	Betalbar skatt	12	5 268	6 668
225	349	Skyldige offentlige avgifter		13 042	12 252
-	-	Utbytte		6 272	8 691
1 316	14 278	Annen kortsiktig gjeld		22 447	46 930
<b>2 410</b>	<b>15 069</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>70 849</b>	<b>97 095</b>
<b>149 069</b>	<b>155 069</b>	<b>SUM GJELD</b>		<b>219 404</b>	<b>239 423</b>
<b>202 853</b>	<b>203 804</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>269 582</b>	<b>282 768</b>

Oslo, 16. juni 2010



Celina Midelfart  
Styrets leder



Terje Stykket  
Styremedlem



Arild Kristensen  
Styremedlem



Geir Udnæs  
Styremedlem



Ole Morten Broch-Nielsen  
Daglig leder

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Regnskapsprinsipper for datterselskap og tilknyttet selskap, og konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter

<u>Mor- og datterselskaper</u>	<u>Anskaffet</u>	<u>Eierandel</u>
VAMI AS (morselskap)		
CM Gruppen AS	09/07	100 %
Adam og Eva Gruppen AS	10/07	50,1 %
Starto AS	11/07	100 %
Face It AS	12/07	100 %
Tendenz Hårpleie AS	05/08	50,1 %
Josefsson Frisør AS	06/08	50,9 %
Komsa Frisørdrift AS	06/08	100 %
BeOne AS	Etablert '08	100 %

<u>Tilknyttede selskaper</u>	<u>Anskaffet</u>	<u>Eierandel</u>
Adam og Eva Caim Pty Ltd		35,0%
Headquarter AS		23,0%

### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper

Aksjer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når morselskapet tilfører datterselskapet økt egenkapital ved kapitalutvidelse eller når det gis konsernbidrag fra morselskapet til datterselskapet. Mottatt utbytte/konsernbidrag resultatføres i utgangspunktet som inntekt, men bare i den grad mottatt utbytte eller konsernbidrag fra datterselskapet ikke overstiger vår andel av opptjent egenkapital i selskapet etter kjøpet. Mottatt utbytte/konsernbidrag som overstiger dette beløpet føres til reduksjon av anskaffelseskost. Morselskapet regnskapsfører mottatt utbytte/konsernbidrag det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

### Kjøp av datterselskap

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen.

### Eliminering av interne poster

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av produktet. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kunden.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

### **Immaterielle eiendeler og goodwill**

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap. Goodwill avskrives over forventet levetid, 20 år.

Utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når og fra det tidspunkt det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflytte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Balanseførte immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid

### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid dersom de har en kostpris som overstiger kr 15 000. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### **Nedskrivning av anleggsmidler**

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak for nedskrivning av goodwill).

### **Varelager**

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstillelse og salg.

### **Fordringer**

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### **Gjeld**

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### **Utenlandsk valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som driftsinntekter og vareforbruk.

### **Pensjoner**

Selskapene i konsernet har organisert sine pensjonsordningene som innskuddsbaserte pensjonsordninger. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

### **Leasing**

Leasing av driftsmidler behandles som operasjonell leasing og kostnadsføres løpende som andre driftskostnader.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Note 1 Immaterielle eiendeler og goodwill

Konsernet	Patenter	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	4 538	4 538
Tilgang	219	219
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	4 757	4 757
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	4 081	4 081
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>677</b>	<b>676</b>

Årets avskrivninger	142	142
---------------------	-----	-----

Forventet økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær

## Goodwill ervervet ved konserndannelse:

	Mnd/å	Kostpris	EK på oppkjøps-tidspunkt	GW på oppkjøps-tidspunkt	Årets av- og nedskrivning	Akkumulert avskrivning 31.12.09	Bokført verdi 31.12.09
CM Gruppen AS	09/07	9 873	1 670	8 203	410	997	7 206
Cm Gruppen AS	01/08	5 315	1 342	3 973	199	398	3 575
Adam og Eva Holding AS	10/07	43 967	14 339	29 628	1 481	3 334	26 295
Starto AS	11/07	398	100	298	279	298	0
Face It AS	12/07	10 278	3 645	6 633	1 325	1 684	4 949
Face It AS	05/09	2 816	1 930	886	26	26	861
Tendenz Hårpleie AS	05/08	61 188	8 035	53 153	2 658	4 429	48 724
Josefsson Frisør AS	06/08	7 656	893	6 763	338	507	6 255
Komsa Frisørdrift AS	06/08	2 227	204	2 023	1 972	2 023	0

## Goodwill i datterselskap:

Adam og Eva Holding AS	815	13 855
Josefsson Frisør AS	1 058	8 444
Face It AS	44	103
Tendenz Hårpleie AS, avskrives over 10 år	190	841
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>10 796</b>	<b>13 696</b>

Goodwill i Face It AS er nedskrevet med tkr 993, Starto AS med tkr 264 og Komsa Frisørdrift AS med tkr 1 871 i 2009.

Til sammen er goodwill nedskrevet med tkr 3 129 i 2009.

Ihht konsernpolicy avskrives all goodwill over 20 år, med unntak av goodwill i datterselskapet Tendenz Hårpleie AS hvor goodwill avskrives over en periode på 10 år.

Avskrivningsplan over mer enn 5 år er begrunnet i at goodwill fra oppkjøpene relaterer seg til selskap som har vesentlig lengre levetid enn 5 år.

## Note 2 Varige driftsmidler

## Morselskapet

	Kunst	Aktiverte kostnader	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	0	726	782	1 508
Tilgang	8	0	14	22
Avgang	0	0	564	564
Anskaffelseskost 31.12.	8	726	232	966
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	48	98	146
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8</b>	<b>677</b>	<b>134</b>	<b>819</b>
Årets avskrivninger	0	48	125	174

Forventet økonomisk levetid	-	5 - 10 år	5 - 10 år
Avskrivningsplan	-	Lineær	Lineær

## Konsernet

	Kunst	Bygninger og tomter	Bygnings- messig innredning	Inventar, maskiner, og lignende	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	161	972	21 558	18 197	40 888
Tilgang	8	58	2 535	3 324	5 925
Avgang	0	0	0	564	564
Anskaffelseskost 31.12.	169	1 030	24 093	20 957	46 249
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	152	10 224	12 706	23 082
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>169</b>	<b>878</b>	<b>13 869</b>	<b>8 251</b>	<b>23 167</b>
Årets avskrivninger	0	28	4 932	2 288	7 248

Forventet økonomisk levetid	-	5 - 20 år	3 - 10 år	3 - 5 år
Avskrivningsplan	-	Lineær	Lineær	Lineær

## Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Maskiner	3 år	1 717

## Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

## Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
CM Gruppen AS	Lysaker	100,0 %	925	-2 793	15 187
Adam & Eva Holding AS	Oslo	50,1 %	24 067	-4 275	48 475
Tendenz Hårpleie AS	Oslo	50,1 %	11 543	12 789	61 188
Starto AS	Mjøndalen	100,0 %	213	-28	213
Face It AS	Oslo	100,0 %	5 598	-545	11 408
BeOne AS	Mjøndalen	100,0 %	-3 621	-10 291	7 100
Josefsson Frisør AS	Drammen	50,9 %	12 682	1 091	16 356
Komsa Frisørdrift AS	Oslo	100,0 %	165	-263	0
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>					<b>159 927</b>

## Note 4 Investeringer i aksjer og andeler i tilknyttet selskap

## Konsernet

	Anskaffel. tidspunkt	Eierandel	Balanseført verdi
Adam og Eva Caim Pty Ltd	2006	35,0 %	0
Headquarter AS	2007	23,0 %	2 327
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>			<b>2 327</b>

Headquarter AS har i 2009 hatt et årsresultat på tkr. 1.714 og har en egenkapital på tkr. 1.136 pr 31.12.09.

## Note 5 Varer

Morselskapet			Konsernet	
2009	2008		2009	2008
0	0	Innkjøpte ferdigvarer	32 424	33 038
0	0	<b>Sum</b>	<b>32 424</b>	<b>33 038</b>
0	0	Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	32 424	33 038
0	0	<b>Sum</b>	<b>32 424</b>	<b>33 038</b>

## Note 6 Fordringer og gjeld

Morselskapet		Kundefordringer	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
565	117	Kundefordringer til pålydende	26 079	29 294
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	-1 667	-1 448
<b>565</b>	<b>117</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>24 412</b>	<b>27 846</b>

Morselskapet		Fordringer med forfall senere enn ett år	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
2 795	1 250	Andre langsiktige fordringer	3 972	1 411
<b>2 795</b>	<b>1 250</b>	<b>Sum</b>	<b>3 972</b>	<b>1 411</b>

Morselskapet		Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
0	77 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	77 000
0	0	Annen langsiktig gjeld (spesifiseres)	0	0
<b>0</b>	<b>77 000</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>77 000</b>

Morselskapet		Gjeld sikret ved pant	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
<b>133 000</b>	<b>140 000</b>		<b>140 025</b>	<b>148 646</b>

Morselskapet		Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
159 927	150 302	Varige driftsmidler	808	1 655
0	0	Varer	5 284	24 625
0	0	Kundefordringer	9 651	14 773
<b>159 927</b>	<b>150 302</b>	<b>Sum</b>	<b>15 743</b>	<b>41 053</b>

Morselskapet		Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
0	0	Ubenyttet kassekreditt	0	0
0	0	Leieavtaler	694	694
0	0	Andre konsernselskapers gjeld	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>694</b>	<b>694</b>

I tillegg til hva som fremkommer ovenfor har Adam & Eva Gruppen AS stillet kausjon ovenfor andre med tkr 1.527, samt garanti på tkr 893. I Tendenz Hårpleie AS er det gitt kausjon ovenfor DnB NOR i forbindelse med leasing av bil. Det heleide datterselskapet CM gruppen AS har stilt garanti ovenfor Granfos Næringspark med tkr 778 for sikkerhet knyttet til husleie. Komsa Frisørdrift AS har stilt garanti ovenfor Klubbygningen med tkr 262 for husleie. I tillegg har de tidligere eierne av Komsa Frisørdrift stilt solidarisk kausjon for det samme beløpet.

Morselskapet VAMI AS har stilt garanti i favør av Schweigaards gate 6-14 I AS med tkr 3.262 for husleie.

To av eierne i VAMI AS, Validus AS og Midelfart Capital AS, har stilt selvskyldnerkausjon begrenset oppad til mnok 70.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskapet

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2009	2008	2009	2008
Foretak i samme konsern m.v.	543	0	30 658	41 678
<b>Sum</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>30 658</b>	<b>41 678</b>

	Øvrig langsiktig gjeld		Leverandørgjeld	
	2009	2008	2009	2008
Foretak i samme konsern	0	0	1	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
74	298	Skattetrekkmidler og depositum	4 872	6 402
<b>Trekkrettigheter</b>				
0	0	Ubenyttet kassekreditt	5 000	0

Note 9 Egenkapital

Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs- fond	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.	50 000	0	0	-1 264	48 736
Kapitalnedsettelse	-30 000	28 736		1 264	0
Kapitalforhøyelse	22 222	2 778			25 000
Årets resultat	0	-19 951	0	0	-19 951
Avsatt utbytte	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>42 222</b>	<b>11 563</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53 785</b>

## Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs- fond	Udekket tap	Minoritet	Sum
Egenkapital 01.01.	50 000	0	-29 752	23 096	43 345
Kapitaledsettelse mor	-30 000	248	29 752	0	0
Kapitalforhøyelse mor	22 222	2 778	0	0	25 000
Endring minoriteter	0	0	0	-3 687	-3 687
Endring i egenkapital Adam & Eva 2008		0	6 864	0	6 864
Andre endringer	0	0	-34	34	0
Årets resultat	0	-3 026	-22 980	4 662	-21 344
Avsatt utbytte	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>42 222</b>	<b>0</b>	<b>-16 150</b>	<b>24 105</b>	<b>50 178</b>

**Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen på kr. 42.222.400 består av 105.556 aksjer á kr. 400.

**Oversikt over aksjonærene 31.12.**

	Antall	Eierandel
Midelfart Professional AS	50 653	48,0 %
Validus AS	50 653	48,0 %
VIS AS	4 250	4,0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>105 556</b>	<b>100,0 %</b>

**Note 11 Pensjoner**

Selskapet og konsernet har pensjonsordringer som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Selskapets og konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

## Note 12 Skatt

## Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskapet			Konsernet	
2009	2008		2009	2008
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
111	5	Driftsmidler	937	-384
0	0	Varer	-116	0
0	0	Fordringer	-1 667	-1 448
0	0	Påløpte kostnader	-300	-95
0	0	Gevinst og tapskonto	41	51
0	-237	Regnskapsmessig avsetning	-150	-237
111	-232	Netto midlertidige forskjeller	-1 255	-2 113
-28 010	-16 047	Underskudd til fremføring	-65 023	-37 407
189	128	3% av avsatt utbytte i datter	0	128
<b>-27 710</b>	<b>-16 150</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-66 278</b>	<b>-39 392</b>
-7 759	-4 522	28 % utsatt skatt	-18 558	-11 030
0	0	Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	3 665	0
<b>-7 759</b>	<b>-4 522</b>	<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>-14 893</b>	<b>-11 030</b>
		- herav klassifisert som utsatt skattefordel	-15 461	-11 436
		- herav klassifisert som utsatt skatt	567	406

## Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

		Grunnlag for betalbar skatt			
-23 188	-4 539	Resultat før skattekostnad	-21 104	-16 939	
11 678	-11 086	Permanente forskjeller	21 961	3 076	
-11 510	-15 625	Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	857	-13 863	
-272	268	Endring i midlertidige forskjeller	13 796	30 611	
<b>-11 782</b>	<b>-15 358</b>	<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>	<b>14 653</b>	<b>16 747</b>	
0	775	+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0	
0	0	Resultat utenfor eierperioden	0	7 068	
<b>-11 782</b>	<b>-14 583</b>	<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>14 653</b>	<b>23 815</b>	
<b>-3 299</b>					
Morselskapet			Konsernet		
2009	2008		2009	2008	
		<b>Fordeling av skattekostnaden</b>			
0	0	Betalbar skatt (28 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	4 103	4 644	
0	0	For mye, for lite avsatt i fjor	0	-41	
0	0	Sum betalbar skatt	4 103	4 603	
-3 237	-410	Endring i utsatt skatt	-3 863	-8 485	
<b>-3 237</b>	<b>-410</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>240</b>	<b>-3 882</b>	
14 %	9 %	Skattekostnad i prosent av resultat før skatt	-1 %	23 %	
		<b>Betalbar skatt i balansen</b>			
0	0	Betalbar skatt i skattekostnaden	5 268	6 873	
0	0	Skattevirkning av konsernbidrag	0	-205	
		Regjeringens krisepakke	-1 165		
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto betalbar skatt i balansen</b>	<b>4 103</b>	<b>6 668</b>	

## Note 13 Driftsinntekter

Morselskapet			Konsernet	
2009	2008		2009	2008
0	0	Salgsinntekter	291 319	211 036
0	0	Andre driftsinntekter	233	5 373
0	0	<b>Sum</b>	<b>291 552</b>	<b>216 409</b>
<hr/>				
2009	2008	Fordeling på virksomhetsområder	2009	2008
0	0	Hud og hårpleie	291 319	209 461
		Kursinntekter	0	1 575
		<b>Sum</b>	<b>291 319</b>	<b>211 036</b>
<hr/>				
2009	2008	Geografisk fordeling	2009	2008
0	0	Norge	175 589	195 549
0	0	Sverige	115 730	15 180
0	0	Andre land	0	306
		<b>Sum</b>	<b>291 319</b>	<b>211 036</b>

## Note 14 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet			Konsernet	
2009	2008	Lønnskostnader	2009	2008
2 193	3 270	Lønninger	83 414	66 486
364	498	Arbeidsgiveravgift	13 280	9 807
200	160	Pensjonskostnader	1 726	1 090
20	83	Andre ytelser	1 816	1 590
<b>2 777</b>	<b>4 010</b>	<b>Sum</b>	<b>100 236</b>	<b>78 973</b>
<hr/>				
4	4	Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært	331	238

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	442 311	0
Annen godtgjørelse	679	0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	444	1 421
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	10	58
Annen bistand (må spesifiseres)	68	335
<b>Sum</b>	<b>522</b>	<b>1 814</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 15 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Morselskapet		Finansinntekter	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
949	699	Renteinntekt fra andre konsernselskaper	0	0
657	25	Andre finansinntekter	3 436	1 297
<b>1 607</b>	<b>724</b>	<b>Sum finansinntekter</b>	<b>3 436</b>	<b>1 297</b>

Morselskapet		Finanskostnader	Konsernet	
2009	2008		2009	2008
0	0	Rentekostnad til andre konsernselskaper	0	0
10 008	7 985	Andre finanskostnader	10 801	10 531
<b>10 008</b>	<b>7 985</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>10 801</b>	<b>10 531</b>

# VAMI AS

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING - DEN INDIREKTE MODELL

(Beløp i TNOK)

Morselskap			Konsern	
2009	2008		2009	2008
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
-23 188	-210	Resultat før skattekostnad	-21 105	-16 939
0	0	Periodens betalte skatt	-6 668	-4 861
1 648	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-22	0
174	184	Avskrivninger	15 057	6 914
16 102	0	Nedskrivning anleggsmidler	3 129	3 840
0	0	Endring i varelager	614	-22 593
-448	-39 940	Endring i kundefordringer	3 434	-24 686
137	0	Endring i leverandørgjeld	1 430	15 481
-8 154	-5 381	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-19 194	-2 307
<b>-13 729</b>	<b>-45 347</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-23 325</b>	<b>-45 151</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
350	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	350	921
-14	-388	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-6 136	-18 090
		Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	996	0
0	0			
0	-51	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-286	-77 895
		Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-718	-1 919
-27 954	-83 920			
0	0	Innbetalinger ved salg av andre investeringer	284	0
<b>-27 618</b>	<b>-84 359</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-5 510</b>	<b>-96 983</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
3 500	140 000	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	17 553	117 545
0	14 261	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	42 793
-7 000	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-11 487	0
0	-462	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
17 318	0	Innbetalinger på lånefordringer	0	0
-1 526	0	Utbetalinger på lånefordringer	-1 241	0
291	-20 308	Netto endring i kasskreditt	0	0
25 000	0	Innbetalinger av egenkapital	29 515	0
0	0	Utbetalinger av utbytte	-8 691	0
<b>37 583</b>	<b>133 491</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>25 649</b>	<b>160 338</b>
<b>-3 764</b>	<b>3 785</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-3 186</b>	<b>18 204</b>
3 838	53	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	38 774	20 570
<b>74</b>	<b>3 838</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>35 588</b>	<b>38 774</b>

