



Økt grønn satsing



Økologiske varer er allerede godt plassert i kjøleskapene, nå står baderommene for tur. Side 2

Omstillingsprosess til å lære av



En seks uker lang fusjonsprosess mellom Helios Engros og Alternativ Mat er så godt som overstått. Det har vært en lærerik prosess, skal vi tro administrerende direktør i Alternativ Mat, Thomas von Werden. Side 2

HR-direktør på plass i Validus



Cecilie Skarphagen er Validuskonsernets nye HR-direktør. – Validus er et mangfoldig konsern. Jeg håper og tror at min bakgrunn fra både små bedrifter og store konsern kommer godt med her, sier Skarphagen. Side 8

Validus engasjerer seg for Kirkens Bymisjon: - Du kan bli rik av frivillig arbeid



Foto: Torbjørn Tandberg

Jon-Ivar Windstad (t.h), daglig leder i Kirkens Bymisjon, er glad for støtten fra Validus og Terje Stykket.

- Det gjør meg ydmyk å se hvor skjøre vegger det er mellom suksess og fiasko. Sjøl har jeg hatt grise-flaks. Ikke bare i forretningslivet, men også fordi jeg har vært så heldig å oppleve gleden, engasjementet og energien som ligger i frivillig arbeid. Det gjør deg virkelig rik, sier konserndirektør Terje Stykket i Validus.

- Jeg har sett hvor tilfeldig det er hvem som klarer seg og hvem som ikke gjør det. Kirkens Bymisjon gjør en fantastisk innsats for dem som møter livets motbakker, og jeg stolt over at Validus nå blir hovedsamarbeidspartner for Kirkens Bymisjon i Drammen, sier Stykket.

Side 4-5

Velkommen inn!



Sunn livsstil i en hyggelig ramme. Det er filosofien bak Gunillas Helsekost. Den moderne forretningen i Sandefjord er en gammel venn av Validus-familien. - Jeg opplever Validus Engros som solide støttespillere i driften, forteller innehaver Gunilla B. Stokkland.

Side 6

Når det stormer



Når tidene blir vanskelige gjelder det å holde fokus på de rette tingene. For det er ingen grunn til å tro at Validus kommer til å gå upåvirket gjennom den økonomiske krisen vi har sett utvikle seg de siste månedene.

Oppskriften for å klare seg gjennom stormkastene er å sette enda sterkere fokus på det som er grunnlaget for bedriftene våre. Vi skal ha fokus på å levere de beste produktene til konkurransedyktige priser. Vi skal ha fokus på markedet og fornøyde kunder. Vi skal ha fokus på service og effektivitet. Vi skal ha fokus på kostnadene våre og vi skal ha fokus på salg og å tjene penger. Jeg er trygg på at vi har dyktige medarbeidere som vil gjøre sitt til å holde dette fokuset og lykkes.

Vi i konsernledelsen vil også være veldig bevisste på at alle selskapene i Validus skal beholde den økonomiske og operative handlefriheten. Det betyr at vi prioriterer drift og markedsaktiviteter fremover, mens tunge investeringer kanskje må vente.

Jeg har alltid hevdet at det i alle kriser ligger en mulighet, og jeg har erfart gang på gang at det har slått til. Det gjelder også denne gangen, særlig fordi vi er i en bedre posisjon enn de fleste til å tåle en stormnatt. Og når vinden løyer – er vi klare!

Terje Stykket



Økt grønn satsing



Foto: Torbjørn Tandberg

Økologiske varer er allerede godt plassert i kjøleskapene, nå står baderommene for tur. 1. april lanserer Vita serien "Green people" som ble kåret til "Beste økologiske serie" i Natural Health Beauty Awards 2008.

Økologiske varer er allerede godt plassert i kjøleskapene, nå står baderommene for tur. Både Vita og Esthetique tar konsekvensen av stadig større etterspørsel etter grønne velvære- og hudpleieprodukter og lanserer hver sin nye serie 1. april.

- Det er jo en trend i markedet med større og større etterspørsel etter grønne produkter, sier markedsanalytiker og produktsjef Gunn Hege Berg i Vita AS. Hun forteller at Sverige og Danmark er kommet mye lengre på dette enn Norge, men at flere og flere kunder etterspør grønne velværeprodukter også her i landet. Vita presenterer derfor 1. april storsatsingen Natural Beauty som inkluderer både økologiske, naturlige og sensitive hudpleieserier.

Økologisk

- I den forbindelse valgte vi Green People som vår nye økologiske serie. Denne serien er vår største lansering i år, og den blir bare å finne i Vita, sier Berg. I England ble Green People utnevnt som "Beste økologiske serie" i Natural Health Beauty Awards 2008. I tillegg til denne satsingen har Vita også startet et

eget miljøfond, der overskuddet skal gå til barn og unge i Norge som kan søke fondet om penger til miljøtiltak.

Naturlig

I Esthetique og hos importøren og distributøren Cosmetic Trading er det store forventninger til den naturlige hudpleieserien Nuxe som også lanseres 1. april. -Med økt fokus på naturlig hudpleie og kosmetikk, blir lanseringen av Nuxe viktig. Vi mener Nuxe vil gi Esthetique en sterk konkurransefordel og mulighet til å rekruttere nye kunder som de ikke har i dag, sier produktsjef Stine Trygg i Cosmetic Trading. Den nye hudpleieserien er et rimeligere alternativ til mange av de andre seriene, noe som kan bety flere solgte produkter per kunde. - Nuxe har også en egen familieserie med produkter til både mor, far og barn, slik at kunden nå kan handle produkter til hele familien hos Esthetique, sier Trygg.

Klassiker

En annen grønn serie som allerede har vært på plass i helsekostbutikkene i mange år, er Dr. Hauschka hud og hårpleie – en serie som består av hele 200 varelinjer. Dette er 100 prosent ren naturkosmetikk og Cosmetic Trading kan vise til en stadig økning i salget.

Omstillingsprosess til å lære av



Foto: Torbjørn Tandberg

Jeg synes vi kan være stolte over å ha fått til en fusjonsprosess hvor mennesket har stått i fokus hele veien, sier administrerende direktør i Alternativ Mat, Thomas von Werden. Helios Engros og Alternativ Mat er nå blitt til én bedrift. Med unntak av en liten produksjonssenheter i Røyken er alt av Helios' virksomhet flyttet til Årnes.

En seks uker lang fusjonsprosess mellom Helios Engros og Alternativ Mat er så godt som overstått. – Dette er ingen gladhistorie, understreker administrerende direktør i Alternativ Mat, Thomas von Werden. – Likevel mener jeg vi kan være stolte over å ha fått til en fusjonsprosess hvor mennesket har stått i fokus hele veien, sier han.

Etter konkursen i Helios i april i fjor fikk Thomas von Werden jobben med å omstrukturere bedriften. Noen måneder senere fikk han i oppdrag å forberede sammenslåingen av Helios Engros og Alternativ Mat. Vi var helt avhengige av å få de ansatte i Helios til å stå løpet hele veien ut sammen med oss. Det nytter jo ikke å sette inn vikarer i en kunnskapskrevende bedrift som dette, understreker han. Takket være en romslig konsernsjef kunne han til gjengjeld love de ansatte å ta godt vare på dem.

Omstilling helt etter boka

"Omstilling helt etter boka" er tittelen på en artikkel som står å lese i marsutgaven av YS-magasinet Negotia. Det er en grei merkelapp å få av et fagforbund. - Vi ville gi de ansatte startpakker, ikke sluttpakker, sier von Werden. Individuell økonomisk rådgivning, jobbsøkerkurs, profilanalyser av hver enkelt og øvelse i å delta på jobbintervjuer var noen av ingrediensene i startpakken til de 37 ansatte i Helios Engros. Mange av dem et stykke oppe i årene og med lang fartstid i bedriften.

En øyeåpner for mange

- Profilanalysene var nok en øyeåpner for mange, slår Thomas fast. Med hjelp fra Kay Ellingsen fra firmaet omstilling.no ble de ansatte mer bevisste på eget verdigrunnlag og på sine sterke sider. Samtidig fikk de selvtilitt og motivasjon til å søke seg nye jobber innenfor helt andre områder enn det de jobbet med i Helios. - En lageransatt slo for eksempel fast at han nok mye heller skulle jobbe med salg, forteller von Werden.

Mange bak suksessen

I skrivende stund har 32 av de tidligere ansatte i Helios enten fått seg ny jobb eller er på vei til å få seg det. Fem av de 32 ble med videre til Alternativ Mat på Årnes. To medarbeidere jobber i en produksjonssenheter i Røyken som pakker Helios-varer.

- De siste fem har jobbet så hardt med hele flytteprosessen og omstillingen at de rett og slett ikke har rukket å søke seg jobb. Disse håper vi å skaffe ny jobb til i løpet av kort tid, sier von Werden.

Han benytter sjansen til å rette en takk til Terje Stykket som ga ham frie tøyler, til lojale ansatte i Helios Engros som stod løpet ut, og ikke minst til de ansatte i Alternativ Mat som har strukket seg langt hele veien. - Dette har vært tidkrevende, men målt i kunnskap og opplevelser har det vært verdt hver time. Tenk bare på hvordan det er å få oppleve at 37 mennesker slår ut i full blomst når de oppdager potensialet sitt, avslutter han entusiastisk.

- Du kan bli rik av frivillig arbeid



Foto: Torbjørn Tandberg

KIRKENS BYMISJON



- Det gjør meg ydmyk å se hvor skjøre vegger det er mellom suksess og fiasko. Sjøl har jeg hatt griseflaks. Ikke bare i forretningslivet, men også fordi jeg har vært så heldig å oppleve gleden, engasjementet og energien som ligger i frivillig arbeid. Det gjør deg virkelig rik, sier konserndirektør Terje Stykket i Validus.

- Jeg har sett hvor tilfeldig det er hvem som klarer seg og hvem som ikke gjør det. Kirkens Bymisjon gjør en fantastisk innsats for dem som møter livets motbakker, og jeg er stolt over at Validus nå blir hovedsamarbeidspartner for Kirkens Bymisjon i Drammen, sier Stykket.

Hjelper folk tilbake til samfunnet

Med lang fartstid både som frivillig og visepresident i Røde Kors, og yrkesbakgrunn som politimann og ambulansesjåfør, har Stykket sett mye av livets skyggeside. Han er full av lovord om arbeidet Kirkens Bymisjon gjør: - Kirkens Bymisjon viser samfunnet at de som sliter med rus er mye mer enn bare rusmisbrukere - de er mennesker med ressurser og en livshistorie, sier Stykket. Han er også opptatt av oppfølgingen som Bymisjonen har i forhold til fengselsinnsatte som nettopp er ferdig med soning, og til barn som vokser opp i hjem preget av rus. - Her hjelper Bymisjonen mennesker i veldig kritiske og sårbare livssituasjoner, sier Stykket.

Sosialt engasjement i Validus-konsernet

Jon-Ivar Windstad, daglig leder i Kirkens Bymisjon, berømmer det sosiale engasjementet hos Validus-konsernet og de ansatte. Ekstra flott synes han det er at Terje Stykket ønsker å gi de Validus-ansatte fri innimellom for å gjøre en frivillig innsats for Bymisjonen. Terje Stykket på sin side tror ikke han hadde vært der han er i dag, uten erfaringene sine fra nettopp frivillig arbeid. - Det har gjort meg rik på langt viktigere ting enn penger, sier han.

Noen av virksomhetene til Kirkens Bymisjon

FRIMINUTTET er et fritidstilbud for barn fra 1. - 4. trinn som trenger å gjøre hyggelige og lærerike ting sammen med voksne med god tid. Barna får en fast voksenperson å forholde seg til. Middag, lek, aktiviteter og leksehjelp står på programmet.

FRI er et døgnåpent tilbud for folk som har sonet fengselsstraff. De tidligere innsatte får blant annet hjelp til å skaffe seg en jobb, ny bolig og nytt nettverk. Ansatte, frivillige og veiledere er samtalepartnere og rådgivere i den sårbare løslatelsesprosessen.

KB UTVIKLING er et tilbud til folk som på grunn av sykdom eller skade må skifte yrke eller trenger en arbeidsplass som er tilpasset deres behov. KB utvikling tilbyr kompetanseutvikling og attføring gjennom kurs og tiltak. Avdelingen er godkjent som tiltaksarrangør for NAV Arbeid Drammen.

MØTESTEDET er en kafé for mennesker som lever et vanskelig liv. De fleste besøkende er aktive rusmisbrukere. Møtestedet tilbyr omsorg for hele mennesket, med blant annet mat, varme, hvile, dusj, vask av klær og ikke minst en god klem i ny og ne.

NYBY'N AKTIVITETSKAFÉ er åpen for alle, men er spesielt tilrettelagt for tidligere rusmisbrukere eller mennesker som har hatt eller har det vanskelig på "livets landevei".

Validus Engros støtter "Friminuttet"



Illustrasjonsfoto: Torbjørn Tandberg

Validus Engros støtter "Friminuttet" - et fritidstilbud Kirkens Bymisjon i Drammen driver for barn.

- Når skoledagen er over, henter vi barna på skolen med 9-seteren vår. Hos oss får de først middag, og deretter arbeider de med lekser sammen med en fast voksenperson som hjelper dem, forteller avdelingsleder for "Friminuttet", Gro Talsethagen.

Medarbeidernes eget forslag

Før jul ga Validus Engros årets julegave til «Friminuttet»

- De siste 4-5 årene har vi valgt å gi en julegave til en ideell organisasjon, i stedet for å kjøpe smågaver til kunder, forteller Vidar Solberg i Validus Engros. - Det var noen av medarbeiderne våre som foreslo å gi en gave til Friminuttet. Gaven har engasjert mange her i Validus Engros, og dette engasjementet vil vi bygge videre på, slår han fast.

Mer lek og moro

Avdelingsleder i Friminuttet Gro Talsethagen er glad for gaven fra Validus Engros.

- Pengene bidrar til at vi kan gi et tilbud med høy kvalitet til de barna vi er i kontakt med, sier hun. I tillegg blir det rom for å gå mer i teateret, på kino, på bowling og i svømmehallen, smiler hun.

Merker kundene med usynlig blekk



Fra 1. mars stempler TRN kunder som handler taxfreetkvoten, med blekk som bare er synlig i ultrafiolett lys. De siste årene har Tollmyndighetene åpnet for at butikkene på norske flyplasser kan akseptere flere nye typer reisedokumenter som gyldig bevis for reiser til og fra utlandet. Samtidig har myndighetene stilt krav om at butikkene har systemer for å kontrollere at ingen kjøper mer enn den tillate kvoten alkohol og tobakk ved ankomst til Norge fra utlandet.

Bygger opp regnskapsavdeling i Mjøndalen



Validus bygger opp en sentral enhet for regnskap og lønn for mindre datterselskaper i Mjøndalen. Avdelingen har ansvaret for regnskap for Validus-eide butikker, kjedeadministrasjon og salgsselskaper.

Validus-direktører flyttet til Lysaker 1. mars

Ledelsen i Validus-konsernet har flyttet inn i ny kontorlokaler i Vollsveien på Lysaker. Kontaktinformasjon til hver enkelt finner du på www.validus.no.



Gunnillas Helsekost:
Velkommen inn!



Viktig med både næring og nytelse: Gunnilla B. Stokkland tilbyr sunn mat, bred fagkunnskap og en hyggelig sted å slappe av i helsekostbutikken i Sandefjord.

Gunillas helsekost i Sandefjord sentrum er en fredelig oase i en travel bygate. Et sted å senke skuldrene og bli tatt litt vare på. - Jeg prøver å stelle pent med kundene mine, og tror de setter pris på en hyggelig ramme rundt det å velge en sunn livsstil, smiler innehaver Gunnilla B. Stokkland.

Med lang fartstid i helsekostbransjen er Gunnilla en gammel venn av Validus-familien: Forgjengeren til dagens Validus Engros leverte varer til Gunnilla for over 30 år siden. I dag står Validus, Helios og Alternativ Mat bak rundt 70 % av varemengden i butikken.

Leverer ikke bare varer

- Min erfaring er at miljøet i Validus Engros alltid har vært serviceminded og hyggelig, forteller hun. - Jeg opplever dem som solide støttespillere i driften, både når det gjelder det praktiske rundt bestilling og logistikk, men også som kunnskapsbank når jeg får kundehevninger eller har egne spørsmål om produktene.

Gir innspill

I Validus Engros er Vidar Solberg øverste ansvarlig for at Gunnilla får varene hun vil

ha til butikken sin: - Det er interessant å samarbeide med kunder som kjenner oss godt, sier han.

Vidar Solberg er opptatt av å kunne "ta pulsen" på kunden for å gjøre nødvendige endringer og justeringer fra engros-siden. Selv om økt effektivitet ofte betyr mer strømlineforming i vareflyt og utvalg, er det viktig å være lydhør overfor de vi skal betjene, sier han: - Samtidig som vi må drive grossistvirksomhet slik vi mener er riktig, er vi avhengig av å ha tett kontakt med små og store kunder. Gunnilla har vært trofast mot Validus i alle år, og kjenner både medarbeidere og systemer. Jeg stoler på vurderingene hennes, sier Solberg.

Følger med

Gunnilla har i dag tett og god dialog med Validus Engros – både elektronisk men også muntlig: - Det elektroniske gjør selvsagt alt veldig enkelt, men jeg vil gjerne ha litt personlig kontakt også. Dessuten er det viktig for meg å følge litt med på hva som skjer i konsernet og kjenne dem jeg har på leverandørsiden, understreker hun. - Det er jo alltid hyggelig å snakke med positive mennesker som kan jobben sin. Samtidig forstår de hva jeg som detaljist trenger i min hverdag!

Validus Well:
Konkurransetilsynet kan komme til å gripe inn mot sammenslåingen av Validus og Sunkost



Fredag 6. mars sendte Konkurransetilsynet varsel om at de kan komme til å gripe inn mot sammenslåingen av Validus og Sunkost.

- Nå er det vår tur til å komme med kommentarer til Konkurransetilsynet, forteller administrerende direktør i Sunkost, Heidi Scheie. Sunkost og Validus har tre uker på seg til å komme med sine vurderinger.

Sammenslåingen av Validus og Sunkost kan føre til mindre konkurranse i markedet for engroshandel med kosttilskudd, hygiene og kosmetikk, skriver Konkurransetilsynet i brevet. Tilsynet mener dessuten at sammenslåingen kan føre til mindre konkurranse i markedet for

helsekostprodukter solgt gjennom helsekostfaghandelen.

- Vi skal bruke tid på å gå gjennom brevet fra Konkurransetilsynet og så må vi vurdere hva vi gjør videre, sier Scheie. Hun er i likhet med eierne i både Validus og Sunkost fortsatt overbevist om at planen om sammenslåing vil styrke bransjen og være til fordel for forbrukerne.

- Vi har respekt for jobben Konkurransetilsynet gjør. Nå vil vi først gå gjennom deres vurderinger av saken. Etter det kan det bli aktuelt å gå inn i en dialog med tilsynet om å finne gode løsninger. Her er det bare å brette opp ermene og jobbe videre, avslutter Scheie optimistisk.

Wellness by Esthetique



Nå kan stive, kalde nordmenn oppleve det tradisjonelle, tyrkiske badet Hammam midt i Oslo. I desember åpnet Esthetiques "Wellness" i 6. Etasje på Steen og Strøm. Det nye spa- og velværesenteret tilbyr behandlinger for kropp og ansikt, og bad- og massasjeopplevelser fra hele verden.

41 Life-skilt skrudd ned 1. januar



1. januar 2009 byttet 34 Validus-eide butikker ut Life-skiltet med ny helsekostlogo. - For kundene våre har det ikke skjedd noen stor forandring, sier Marit Kildedal i Validus butikkdrift (tidligere Life butikkdrift). Dersom Konkurransetilsynet godkjenner sammenslåingen av Validus og Sunkost vil de 37 Validus-eide butikker (inkludert tre Heliosbutikker) gå over til å bli en del av enten Naturli' Vis- eller Sunkost-kjeden.

Nye ansikter i Validus

Cecilie Skarphagen:

Nytt ansikt, ny kunnskap



Cecilie Skarphagen er Validuskonsernets nye HR-direktør.
– Validus er et mangfoldig konsern. Jeg både håper og tror at min bakgrunn fra både små bedrifter og store konsern kommer godt med her, sier Skarphagen.

Cecilie Skarphagen har nemlig spilt på lag med både tøffe typografer i avistrykkeriet Stikka Trykk og fungert som HR direktør i SAS på slutten av 90-tallet. Hun har også drevet egen konsulentvirksomhet i flere år. Skarphagen kommer fra stillingen som HR-direktør i ICA Norge.

Skarphagen kommer til å jobbe inn mot datterselskapene med alt innen HR; rekruttering, kontrakter, lærlinger og intern kommunikasjon. - Vi har vokst mye på kort tid og opprettet denne stillingen for å bedre kunne ta vare på alle medarbeiderne i konsernet, sier Anna Stykket.

Tomas Oberg:
Fra hud og hår til helsekost



Tomas Oberg begynte som kjedesjef i Naturli' Vis 1. mars. Tomas er utdannet innen markedsføring og er kjent for mange som senterleder ved Buskerud Handelspark og Liertoppen kjøpesenter. Han kommer fra stillingen som daglig leder i VAMI AS.

Jan Helge Furu:
Ny kjedesjef i Sunkost



Jan Helge Furu (46) startet i jobben som kjedesjef i Sunkost 1. mars. Han vil også være ansvarlig for retail-divisjonen i Validus Well dersom sammenslåingen av Validus og Sunkost blir godkjent. Helge er utdannet innen markedsføring og ledelse ved Handelshøyskolen BI og har bred erfaring innen salg, markedsføring og ledelse. Han har arbeidet med kjededrift, franchising og salgsledelse og har blant annet utviklet og drevet en kjede innenfor mobil/telekommunikasjon i Sverige.